



Dato: 03.03.2006

## Forskningsstrategi for 2006-2009 Norges veterinærhøgskole (NVH)

### Innledning

På et overordnet nivå vil NVH forholde seg til nasjonale føringer for forskning gitt i Stortingsmelding nr. 20 (2004-2005) *Vilje til forskning*, der Energi og miljø, Hav, Mat og Helse er de store tematiske satsingene.

Forskningsstrategien bygger på NVHs strategiske plan for 2006-2009, og er grunnlagt i visjonen om at *NVH skal være blant de fremste veterinærmedisinske forsknings- og utdanningsinstitusjonene i Europa*. I strategisk plan framheves følgende overordnede mål for forskningen:

- Forskningen ved Norges veterinærhøgskole skal ha høy kvalitet og holde en høy etisk standard
- Norges veterinærhøgskole skal være internasjonalt ledende på forskning innenfor akvamedisin
- Norges veterinærhøgskole skal være på høyt internasjonalt nivå innenfor utvalgte deler av produksjonsdyrmedisin, sports- og familiedyrmedisin, mattrygghet, veterinærmedisinske pre- og parakliniske fag, viltmedisin og forsøksdyrlære
- Norges veterinærhøgskole skal øke antall publikasjonspoeng (fotnote som forklarer begrepet)<sup>1</sup> med 25 % i 2009 i forhold til 2004

Forskningsstrategien har som mål å i) stimulere til forskning og tverrfaglig samarbeid, ii) styrke forskningens kvalitet og kontinuitet, og iii) skape større og mer robuste forskningsgrupper.

Forskningsstrategien beskriver hvordan NVH gjennom prioritert bruk av egne ressurser skal støtte sentrale forskningstema. Hovedtyngden av forskningen ved NVH må fortsatt være finansiert av eksterne midler fra for eksempel Norges forskningsråd og EUs rammeprogrammer. NVH kan ikke ha forskningsaktivitet på alle de fagområder det undervises innenfor.

### Faglige prioriteringer

NVH skal i hovedsak prioritere følgende tema i videreutvikling av sin forskningsaktivitet:

---

<sup>1</sup> "Publikasjonspoeng" er et vektet uttrykk for publiseringsaktivitet og nivå. Indikatoren benyttes i finansieringsmodellen for universiteter og høgskoler.

- NVH har høye ambisjoner for sin forskningsaktivitet innen **akvamedisin**. Forskning vil foregå innenfor alle de prioriterte temaene infeksjonssjukdommer, dyrevelferd og sjukdomsforebygging, sjukdomsgenetikk og pato-toksikologi. I tillegg prioriteres:
  - Studier av vert-patogen interaksjoner
  - Ernæring, funksjon og helse
- Forskningen ved NVH skal ha fokus på de viktige **infeksjonssjukdommene**, inkludert egenskaper og smitteveier for infeksjøs agens, sjukdomsmekanismer og vert-patogen interaksjoner. Følgende tema skal prioriteres:
  - Infeksjoner av stor økonomisk betydning i matproduksjonen
  - Zoonoser av folkehelsemessig betydning
  - Prionsjukdommer
- Forskningen ved NVH skal ha fokus på **dyrevelferd** og **sjukdomsforebygging**, og skal bidra med kunnskap for å utvikle et dyrehold som drives på en slik måte at dyras velferd ivaretas og sjukdom og smerte unngås. Følgende tema skal prioriteres:
  - Sjukdomsmekanismer
  - Velferdsindikatorer
  - Anestesi og smerte
- Forskningen ved NVH skal bidra til god dyrehelse gjennom økt kunnskap om geners betydning for utvikling av sykdom. Innenfor tema **sjukdomsgenetikk** prioriteres:
  - Modeller for arvelig sjukdom
  - Onkologi og årsaksfaktorer
  - Sjukdomsresistens
- Forskningen ved NVH skal bidra med kunnskap om fremmedstoffer i miljøet, og deres betydning for dyrehelse og folkehelse. Innen **pato-toksikologi** skal følgende tema prioriteres:
  - Miljøgifters virkning på dyrehelse og reproduksjonsevne
  - Marine biotoksiner
- Bioinformatikk, epidemiologi, funksjonell genomanalyse og komparative sjukdomsmodeller representerer verdifulle verktøy for de øvrige prioriterte forskningstemaene, og er spesielt viktige for å knytte den kliniske forskningen til forskningen innen de pre- og parakliniske fag.

## **Ledelse og organisering**

### *Mål*

NVH skal ha en organisering og ledelse av forskningen som gir ansatte stimulans og handlingsrom til å prioritere forskning. Det skal skapes større forskergrupper for å styrke forskningens kvalitet og kontinuitet. Det skal fokuseres på utvikling og styrking av kompetanse om forskningsledelse, og den forskningsadministrative ledelsen skal styrkes.

### *Tiltak*

- De forskningsadministrative funksjonene er styrket ved at prorektor er ansatt i 100 % stilling og gjennom omfordeling av arbeidsoppgaver i administrasjonen.
- Vurdere innen utgangen av 2006 om flere tematiske satsninger skal organiseres som egne forskningsentre. Etablere felles retningslinjer for etablering og styring av sentrene innen 1. juni 2007.
- Stimulere til større forskningsgrupper ved å gi mulighet til å kanalisere personellressurser til prioriterte forskningstema.
- Organisere egenfinansiert forskning som prosjekter i løpet av 2006 – innebærer krav om prosjektplan, budsjetter, resultatmål mm.
- Koordinere arbeidet med søknader mot større utlysninger.
- Styrke forbindelseslinjene til forskningsrådet, og være proaktive i forhold til utforming av forskningsprogrammer.
- Vurdere insentivsystemene knyttet til publisering av artikler i vitenskapelige tidsskrift, prosjektsøknader, prosjektportefølje og samarbeid mellom kliniske og pre/parakliniske fagområder (i løpet av 2006).
- Videreføre ordningen med økonomisk premiering av instituttene for avlagte doktorgrader: en fast sum (kr. 150 000) pr. grad. En ekstra bonus utløses når det er avlagt 10 grader ved et institutt i løpet av et år.
- Synliggjøre de positive resultatene av insentivordningene internt.
- Følge opp den internasjonale evalueringer av MatInf i 2006, og gjennomføre og følge opp internasjonale evalueringer av forskningen ved BasAm i 2006, ved ProdMed i 2007 og ved SportFaMed i 2008.
- Tilby kurs i forskningsledelse i 2007 og 2009.
- Avvikle faggruppene innenfor mattrygghet, akvamedisin, dyrevelferd og komparativ medisin i sin nåværende form fra og med 2006. Vurdere videreføring av arbeidet med aquamedicine.no og foodsafety.no.

## **Økonomi**

### ***Mål***

Frigjøre midler til egenfinansiert forskning og stimulere til forskningsaktivitet som er prioritert i strategien.

### ***Tiltak***

- Omdisponere 1 % av statstilskuddet til instituttene og forsøksdyravdelingen i 2007, 2 % i 2008 og 3 % i 2009 til driftsmidler til prioriterte forskningsprosjekter eller forskningsgrupper – fortrinnsvis tverrfaglige prosjekter.
- Vurdere å innføre en norm om ekstern finansiering gjennom FoU virksomhet av lønnskostnadene for faste vitenskapelige ansatte.

## **Internasjonalisering**

### ***Mål***

Delta på den internasjonale forskningsarena for å øke kunnskapsutveksling og konkurrere om forskningsmidler. Det er et mål at det er minst 4 internasjonale gjesteforskere pr. år ved NVH, samt at prosjektporteføljen fra EUs 7. rammeprogram øker sammenlignet med antall prosjekter finansiert av 6. rammeprogram.

### **Tiltak**

- Øke utvekslingen av forskere gjennom å videreføre ordninger som gir økonomisk støtte til
  - gjesteforskere som har opphold ved NVH.
  - NVH-ansatte som har lengre utenlandsopphold.
- Utrede muligheten for å etablere ordning med forskningstermin hvert 7. år for fast vitenskapelig ansatte i løpet av 2007.
- Utarbeide en egen handlingsplan om deltagelse i EU prosjekter i løpet av 2006.
- Støtte konkrete samarbeidsprosjekter innenfor Nord-Amerika satsingen.
- Øke rekrutteringen til toppstillinger ved NVH gjennom internasjonale utlysninger.
- Se også internasjonaliseringsstrategi.

## **Forskerrekruttering**

### **Mål**

Sikre kontinuerlig utvikling av forskningsaktiviteten ved NVH ved å ta vare på de beste forskertalentene. Det er et mål å uteksaminere 18 doktorgradskandidater i året fra og med 2010, samt å redusere gjennomføringstiden for doktorgradskandidater ned mot 4 år.

### **Tiltak**

- Legge vekt på rekruttere unge og faglig dyktige doktorgradsstipendiater.
- Bedre oppfølging av kandidatene gjennom fokus på
  - Veilederkompetanse
  - Bedre planlegging av doktorgradsprosjekter
  - Å inkludere doktorgradsstipendiater i større forskningstema.
- Gjennomgå og tilpasse den obligatoriske delen av doktorgradsutdanningen.
- Vurdere deltakelse i forskerskoler innen 31.12.2006.
- Arbeide for å opprette minst 1 egenfinansiert postdoktorstilling på hvert institutt i løpet av perioden.
- Søke å få finansiert flere postdoktorstillinger med eksterne midler, slik at hvert institutt til enhver tid har minst 3 forskere ansatt i postdoktorstillinger.

## **Likestilling**

### **Mål**

NVH skal øke antallet kvinner i faglige toppstillinger

### **Tiltak**

- Arbeide aktivt for at kvinner i vitenskapelige stillinger kvalifiserer seg for opprykk til professorstillinger.
- Ha mentorordninger for kvinner i postdoktor- og førsteamanuensisstillinger.

## **Formidling**

### **Mål**

Skape oppmerksomhet rundt NVHs forskningsaktivitet. Vise omverdenen at NVH er en dyktig og attraktiv forskningsinstitusjon for å sikre gode samarbeidspartnere og ekstern finansiering og for å tiltrekke oss gode forskere og medarbeidere.

### ***Tiltak***

- Videreføre en aktiv formidling av forskningsresultater til allmennheten.
- Styrke resultatformidlingen over [www.veths.no](http://www.veths.no).
- Utvikle en engelskspråklig versjon av [www.veths.no](http://www.veths.no).
- Legge til rette for etablering av hjemmesidemaler som lett kan kopieres og redigeres av forskningsgrupper.
- Publisere minst 1 sak pr. måned på [www.forskning.no](http://www.forskning.no).
- Utvikle og styrke NVHs kommersielle holdninger og kompetanse ved å styrke NVHs infrastruktur og systemer for kommersiell evaluering/oppfølging.
- Se også kommersialiseringsstrategi og kommunikasjonsstrategi.